

**А.П. Смольский**

**ПРАКТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
ИНСТРУМЕНТЫ, СТРАТЕГИЯ  
И ТАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ**

**Учебное пособие**

**Минск  
«Амалфея»  
«Мисанта»  
2016**

**Смольский, А. П.**

Практический менеджмент : инструменты, стратегия и тактика управления : учебное пособие / А. П. Смольский. — Минск : Амалфея : Мисанта, 2016. — 444 с. : табл. — Библиография: с. 443.

УДК 005.1(075)

ББК 65.291.21я73

**Ч/З №1 — 1 экз.**

Рассмотрены способы экономического обоснования управленческих решений на основе современных подходов к планированию, организации, мотивации и контролю деятельности субъектов хозяйствования и управления.

Для руководителей, менеджеров, экономистов, бухгалтеров и других специалистов организаций, антикризисных управляющих, работников государственных органов, всех, интересующихся современными подходами к управлению. Может быть использовано в системе высшего образования, повышения квалификации и переподготовки кадров.

# СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	5
----------------	---

## Часть I

### ИНСТРУМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Глава 1. Менеджеры и управление организацией .....	8
Глава 2. Управление людьми .....	13
Глава 3. Управление процессами .....	30
Глава 4. Управление товарами и рынками .....	38
Глава 5. Общие инструменты управления.....	50

## Часть II

### ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Глава 6. Информационная база для принятия управленческих решений .....	71
Глава 7. Затраты как фактор управления бизнесом .....	78
Глава 8. Анализ поведения затрат в целях управления.....	86
Глава 9. Калькулирование себестоимости по полным и переменным расходам .....	97
Глава 10. Анализ взаимосвязи затрат, объема продаж и прибыли .....	114
Глава 11. Управление на основе учета уровня деловой активности.....	131
Глава 12. Управление по центрам ответственности.....	153
Глава 13. Принятие управленческих решений на основе релевантной информации .....	174
Глава 14. Принятие решений на основе экономической прибыли.....	192
Глава 15. Современные подходы к оценке деятельности организации .....	199

### Часть III БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

Глава 16. Бизнес-план как инструмент реализации управленческих решений .....	229
Глава 17. Бизнес-планирование развития организации .....	233
Глава 18. Бизнес-планирование инвестиционных проектов .....	261
Глава 19. Планирование финансового оздоровления организации .....	284

### Часть IV РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ И БИЗНЕСА

Глава 20. Понятие, цели, причины и виды реструктуризации .....	314
Глава 21. Технология проведения реструктуризации .....	325
Глава 22. Реструктуризация активов и обязательств .....	334
Глава 23. Реструктуризация организационной структуры .....	350
Глава 24. Практика реструктуризации: уроки и выводы .....	360

### Часть V РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Глава 25. Понятие, особенности и принципы реинжиниринга .....	386
Глава 26. Реализация концепции реинжиниринга .....	395
Глава 27. Практика реинжиниринга: успехи и ограничения .....	407

### Часть VI ЗАЩИТА ОРГАНИЗАЦИИ ОТ ВРАЖДЕБНОГО ПОГЛОЩЕНИЯ

Глава 28. Слияния, поглощения и рейдерство .....	419
Глава 29. Зарубежная и отечественная практика передела собственности .....	427
Глава 30. Меры по защите организации от захвата .....	438
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b> .....	<b>442</b>
<b>ЛИТЕРАТУРА</b> .....	<b>443</b>