

Министерство образования Республики Беларусь  
Учреждение образования  
«Гомельский государственный технический университет  
имени П.О. Сухого»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

А.В. Путято

2023г.

«       »

ПРОГРАММА

вступительного экзамена в аспирантуру по специальности  
08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством

Конформно Кодексу о высшем образовании и научной работе (закон № 10 «о введении в действие Кодекса о высшем образовании и научной работе» от 22.07.2014 г.)

Гомель 2023

Программа составлена на основе типового учебного плана первой ступени высшего образования, учебных программ: "Экономика предприятия" регистрационный № УД-13-166/уч. от 14.12.2022, "Менеджмент" регистрационный № УД-13-153/уч. от 30.06.2022.

## СОСТАВИТЕЛИ

М.Н. Андриянчикова, кандидат экономических наук, доцент, декан гуманитарно-экономического факультета Учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

И.В. Ермонина, кандидат экономических наук, заведующий кафедрой «Экономика» Учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

Г.В. Митрофанова, старший преподаватель кафедры «Экономика» Учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

## РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ

Рассмотрена и рекомендована к утверждению на заседании кафедры «Экономика» (протокол № 11 от «12» 05 2023 г.)

Заведующий кафедрой И.В.Ермонина

Одобрена и рекомендована к утверждению научно – методической комиссией гуманитарно-экономического факультета  
(протокол № 9 от «16» 05 2023 г.) У020-3/у7.

Председатель М.Н.Андриянчикова

## **1. Цели и задачи программы**

Программа составлена в соответствии с «Положением о подготовке научных работников высшей квалификации в Республике Беларусь», утвержденным Указом Президента Республики Беларусь № 561 от 01.12.2011 г.

\* Целью программы является установление объема и уровня профессиональных знаний поступающего в аспирантуру на специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством.

Задачи, обеспечивающие достижение этой цели, включают знания следующих учебных дисциплин:

1. Экономика предприятия.
2. Менеджмент.

## **2. Требования к знаниям, умениям и навыкам экзаменуемого**

Экзаменуемый должен

*знать:*

- механизм функционирования предприятия в условиях изменения экономической среды;
- методические основы оценки эффективности использования ресурсов предприятия, его функционирования и развития;
- основные направления и механизмы государственной поддержки и государственного регулирования деятельности предприятия;
- основные категории менеджмента, взаимосвязи между ними;
- содержание основных функций управления и организационных процессов;
- методы управления;
- инструменты принятия управленческих решений;
- модели и методы оценки эффективности управления организацией.

*уметь:*

- выполнять обоснованные экономические расчеты в рамках разработки планов развития предприятия, обеспечивающие эффективную текущую и стратегическую деятельность;
- проводить оценку эффективности использования производственных ресурсов и деятельности предприятия;
- разрабатывать комплексные экономические обоснования для принятия управленческих решений по реализации инвестиционных и инновационных программ;
- формировать цели организации и ее структурных подразделений;
- определять состав функций управления и организаций;
- использовать базовые концепции, принципы и методы управления на практике;
- проектировать и совершенствовать организационные структуры управления;

- принимать управленческие решения в различных сферах деятельности организаций.

*владеть:*

- навыками оценки эффективности функционирования предприятия, различных форм собственности, различных организационно-правовых форм и отдельных структурных подразделений;
- методами оценки эффективности инвестиционных, инновационных и венчурных проектов;
- методиками оценки продуктивности и эффективности результатов деятельности и управления.

### **3. Содержание программы**

#### **1. Предприятие: характеристика, классификационные признаки и факторы, определяющие доминирующую роль в национальной экономике.**

Отраслевая структура национальной экономики: понятие и факторы, ее определяющие, оценка состояния и тенденции изменения.

Промышленность как ведущая отрасль национальной экономики Республики Беларусь. Отраслевая структура промышленности, показатели ее оценки, структурные сдвиги. Секторы экономики.

Факторы, определяющие доминирующую роль промышленности в экономике.

Предприятие в системе национальной экономики. Цель, задачи создания и функционирования предприятия. Характерные черты и признаки предприятия. Классификация предприятий по различным признакам: по формам собственности, отраслевой принадлежности, размерам, участию иностранного капитала, организационно-правовым формам и др.

#### **2. Организационно-правовые формы субъектов хозяйствования.**

Понятие субъекта хозяйствования, хозяйственного оборота и хозяйственной деятельности.

Классификация субъектов хозяйствования по организационно-правовым формам.

Особенности предприятия государственной формы собственности. Государственное унитарное предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения и на праве оперативного управления.

Частные предприятия. Хозяйственные товарищества и их виды. Хозяйственные общества и их виды.

Некоммерческие организации.

Объединения предприятий: виды, цели, принципы создания и проблемы обеспечения эффективности функционирования.

### **3. Экономическая эффективность: сущность, показатели, критерии и виды.**

Целевая концепция деятельности предприятия и принцип ее эффективной реализации. Понятие критерия эффективности реализации цели.

Виды экономической эффективности. Понятие экономической эффективности производства. Понятие и показатели социальной эффективности.

Принципы построения системы показателей экономической эффективности.

Понятие показателя экономической эффективности. Ресурсный и затратный подходы к построению дифференцированных показателей общей экономической эффективности. Рентабельность как обобщающий показатель общей экономической эффективности.

«Золотое» правило эффективного функционирования экономики предприятия.

### **4. Персонал предприятия: сущность, состав, структура.**

Персонал предприятия: сущность, состав, структура, классификация влияние на эффективность функционирования предприятия.

Промышленно-производственный персонал.

Понятие профессии, специальности и квалификации персонала.

Показатели движения персонала предприятия.

Планирование численности работающих на предприятии.

Баланс рабочего времени: сущность и назначение.

Показатели эффективности использования персонала.

### **5. Производительность труда: понятие, показатели, методы измерения.**

Производительность труда как показатель эффективности использования персонала и ее влияние на экономику предприятия.

Натуральный, стоимостной и трудовой методы измерения производительности труда: области применения, достоинства и недостатки. Выработка и трудоемкость как нормативные оценки производительности труда.

Факторы и резервы роста производительности труда.

### **6. Основные средства: сущность, состав, структура и методы оценки.**

Понятие основных средств.

Базовые признаки основных производственных средств.

Классификация основных средств в зависимости от характера, назначения и степени участия в расширенном воспроизводстве (производственные и непроизводственные основные средства).

Типовая, видовая, возрастная и технологическая структура основных производственных средств. Понятие активной и пассивной части основных производственных средств.

Условия применения натуральной оценки основных средств. Условия применения стоимостной оценки основных средств. Виды стоимостных оценок основных средств.

## **7. Износ и амортизация основных средств: сущность, назначение и методы начисления.**

Понятие, виды и формы износа основных средств.

Показатели физического и морального износа основных средств.

Понятие амортизации основных средств. Нормы амортизации и методика их расчета.

Линейный способ начисления амортизации: сущность, экономическая оценка.

Нелинейный способ: сущность, методы начисления и область применения, экономическая оценка.

Производительный способ: сущность, область применения и экономическая оценка.

## **8. Формы воспроизводства и показатели оценки эффективности использования основных средств.**

Кругооборот основных средств.

Формулы баланса основных средств. Направления ввода и выбытия основных средств. Направления воспроизводства основных средств. Частичное и расширенное воспроизводство основных средств.

Виды ремонта основных средств.

Понятие реконструкции, технического перевооружения и модернизации основных средств.

Сущность и расчет показателей фондоотдачи и фондоемкости основных средств. Факторы роста фондоотдачи.

Показатели экстенсивного, интенсивного и интегрального использования основных средств.

## **9. Сущность, состав, структура и кругооборот оборотных средств.**

Понятие и классификация оборотных средств.

Оборотные производственные средства: состав, структура и назначение.

Производственные запасы: понятие, состав, назначение.

Оборотные производственные фонды в процессе производства: незаконченное производство, расходы будущих периодов.

Фонды обращения: сущность, состав и структура.

Кругооборот оборотных средств: понятие, стадии.

Источники формирования оборотных средств.

## **10. Нормирование оборотных средств.**

Принципы нормирования оборотных средств.

Последовательность и методы расчета нормативов оборотных средств (аналитический, коэффициентный, прямого счета). Понятие нормы и норматива оборотных средств предприятия.

Методические основы определения потребности предприятия в производственных запасах, расходах на незаконченную продукцию, расходах будущих периодов. Методика расчета норматива и запасов готовой продукции, находящейся на складах предприятия.

#### **11. Показатели эффективности использования оборотных средств.**

Оборачиваемость оборотных средств: понятие, показатели оценки и пути ускорения.

Показатели загрузки и рентабельности оборотных средств.

Абсолютное и относительное высвобождение оборотных средств.

Факторы, влияющие на эффективность использования оборотных средств. Пути повышения эффективности использования оборотных средств.

#### **12. Материальные ресурсы предприятия и эффективность их использования.**

Материальные ресурсы предприятия: понятие, состав, структура. Классификация сырьевых и топливно-энергетических ресурсов.

Планирование потребности предприятия в материальных ресурсах.

Система дифференцированных показателей уровня использования материальных ресурсов на предприятии. Коэффициент использования материалов в производстве: понятие, методика расчета.

Факторы и направления повышения эффективности использования материальных и топливно-энергетических ресурсов на предприятии.

#### **13. Производственная программа предприятия: сущность, содержание, основные показатели.**

Понятие и характеристика структурных элементов производственной программы предприятия.

Этапы разработки производственной программы предприятия.

Виды измерителей производственной программы. Методика расчета стоимостных показателей производственной программы (элементный метод и метод корректировки). Взаимосвязь стоимостных показателей.

Периоды процесса реализации продукции и инструменты сбытовой политики предприятия.

#### **14. Производственная мощность предприятия и методика ее расчета.**

Производственная мощность отрасли, предприятия, ведущего цеха.

Цели расчета производственной мощности.

Состав оборудования, учитываемого при расчете производственной мощности.

Условия, определяющие динамику производственной мощности.

Необходимость и методика расчета баланса производственной мощности.

Обоснование производственной программы производственными мощностями.

Основы расчета производственной мощности промышленной предприятия.

## **15. Сущность, показатели оценки, методы измерения качества продукции.**

Понятие качества и уровня качества продукции.

Система показателей качества продукции. Обобщающие показатели качества продукции. Дифференцированные показатели качества продукции (единичные и комплексные).

Измерители и методы оценки качества продукции.

Система качества и ее элементы.

## **16. Сертификация продукции: сущность, виды.**

Понятие сертификации и системы сертификации. Характеристика видов сертификации. Элементы системы сертификации.

Участники и органы сертификации. Виды стандартов. Управленческие стандарты качества.

Принципы и этапы сертификации систем качества.

## **17. Хозяйственный риск: сущность, виды, методы снижения.**

Риск как экономическая категория и формы его проявления.

Классификация и характеристика чистых и коммерческих рисков микроуровня.

Этапы и методы управления коммерческими рисками.

Методы снижения экономических последствий риска.

## **18. Сущность, функции, принципы и методы регулирования оплаты труда.**

Сущность и виды оплаты труда.

Воспроизводственная, стимулирующая, регулирующая, социальная функции заработной платы.

Факторы, оказывающие влияние на реальную заработную плату.

Принципы оплаты труда.

Методы регулирования оплаты труда. Система социального партнерства. Рыночное саморегулирование. Государственное регулирование оплаты труда.

## **19. Сущность, элементы тарифной системы оплаты труда.**

Тарифная система: сущность, элементы, область применения.

Единый тарифно-квалификационный справочник работ и профессий рабочих, его назначение при организации оплаты труда. Единый квалификационный справочник должностей служащих.

Тарифная сетка: содержание, параметры.

Методика определения тарифных ставок рабочих.

Определение тарифных разрядов служащих (руководителей, специалистов, др. служащих).

## **20. Формы и системы оплаты труда и особенности их применения в современных условиях.**

Преимущества и недостатки существующих систем оплаты труда.

Особенности применения основных видов гибких систем оплаты труда:

- на основе ЕТС;
- на основе тарифной сетки, разработанной в организациях;
- на основе комиссионной системы;
- на основе «плавающих» окладов;
- на основе грейдов;

## **21. Затраты предприятия: сущность, виды.**

Экономическая сущность затрат. Взаимосвязь затрат и ресурсов.

Характеристика функций затрат.

Понятие себестоимости продукции (работ, услуг).

Классификация затрат по экономическому содержанию и назначению, по роли в процессе производства, по признаку зависимости от объема производства, по способу формирования затрат, по времени возникновения и отнесения на себестоимость продукции.

Структура затрат и факторы, ее определяющие.

## **22. Методы калькулирования себестоимости продукции.**

Условия применения метода прямого счета себестоимости единицы продукции.

Порядок составления плановых калькуляций на основе нормативного метода.

Метод исключения затрат.

Метод распределения затрат.

Параметрический метод калькулирования себестоимости продукции.

Источники и факторы снижения себестоимости продукции.

## **23. Инвестиции и инвестиционная деятельность предприятия.**

Экономическая сущность инвестиций и их классификация.

Понятие инвестиционной деятельности предприятия и ее элементы.

Субъекты инвестиционной деятельности.

Государственная поддержка инвестиционной деятельности.

Классификация источников финансирования инвестиций.

## **24. Оценка эффективности инвестиционных проектов (статический и динамический подход).**

Сущность и классификация инвестиционных проектов.

Классификация методов оценки инвестиционных проектов. Достоинства и недостатки статического и динамического подходов к оценке эффективности инвестиционных проектов.

Методы статического подхода к оценке эффективности инвестиционных проектов (текущих затрат, оценки прибыли, рентабельности, статического срока окупаемости).

Показатели динамического подхода оценки эффективности инвестиционных проектов (чистый дисконтированный доход, внутренняя норма прибыли, индекс доходности, дисконтированная стоимость, динамический срок окупаемости).

## **25. Доходы и расходы предприятия: сущность, виды, классификация.**

Понятие и структурные элементы финансового результата. Взаимосвязь элементов финансового результата.

Понятие и классификация доходов предприятия.

Особенности определения доходов от основной деятельности в зависимости от условий договора с потребителем.

Понятие и классификация расходов предприятия.

## **26. Прибыль предприятия: сущность, виды, роль в деятельности предприятия.**

Характеристика и роль прибыли в деятельности предприятия.

Классификация прибыли предприятия.

Порядок формирования, распределения и использования прибыли.

Факторы, влияющие на пропорции распределения прибыли.

Пути увеличения прибыли.

## **27. Цены и ценообразование на предприятии.**

Цена как экономическая категория. Экономические функции цены.

Методы ценообразования.

Внутренние и внешние факторы ценообразования.

Элементы ценовой системы предприятия.

Элементный состав цены и методика исчисления косвенных налогов в структуре цены.

## **28. Инновации и инновационная деятельность предприятия.**

Инновации: понятие, классификационные группы, основные свойства и функции.

Инновационная деятельность: сущность и виды. Объекты и субъекты инновационной деятельности.

Характеристика инновационного процесса, содержание его этапов. Характеристика этапов жизненного цикла инновационного процесса.

Понятие и элементы инновационной инфраструктуры. Научно-технологические парки, инновационные центры и инновационные бизнес-инкубаторы и проблемы достижения их эффективного функционирования.

Государственное регулирование инновационной деятельности.

## **29. Специализация производства: сущность, формы, показатели.**

Экономическое значение специализации производства.

Характеристика форм специализации.

Характеристика уровней специализации.

Показатели специализации.

Оценка последствий специализации производства.

Экономическая эффективность специализации производства (статическая модель)

## **30. Концентрация производства: сущность, формы, показатели.**

Экономическое значение концентрации производства.

Формы и виды концентрации производства. Оценка последствий концентрации производства.

Система показателей концентрации производства.

Оптимальные размеры производства. Экономическая эффективность концентрации: факторы, методика ее определения. Взаимодействие крупных, средних и малых предприятий в промышленности.

## **31. Управление предприятием как система.**

Причина возникновения и сущность управления. Универсальный контур управления. Научная база управления. Система управления предприятием и ее структура. Элементы системы управления и их краткая характеристика. Роли менеджера. Особенности труда менеджера. Разделение труда менеджеров.

## **32. Виды главных целей управления предприятием.**

Роль целей в управлении. Виды главных целей предприятия. Главная цель - получение прибыли, сущность и недостатки. Главная цель - максимизация акционерной стоимости, сущность и недостатки. Главная цель - максимизация совокупной выручки, темпов роста, сущность и недостатки. Главная цель - удовлетворение потребностей потребителей, сущность и недостатки. Определение целей предприятия исходя из его функциональных подсистем. Определение целей предприятия исходя из его заинтересованных групп. Определение целей предприятия исходя из его системного характера. Определение целей предприятия исходя из временного аспекта его деятельности.

## **33. Функции управления.**

Актуальность рассмотрения функций управления. Общие и конкретные функции управления. Характеристика общих функций управления. Функция планирование. Подфункция целеполагание и прогнозирование. Функция организация. Функция координация. Функция регулирование. Функция мотивация. Функция учёт. Функция анализ. Функция контроль. Конкретные функции управления. Взаимосвязь общих и конкретных функций управления.

### **34. Методы управления.**

Понятие методов управления. Взаимосвязь методов управления и других элементов системы управления предприятием. Функциональное назначение методов в системе управления. Механизм воздействия методов на персонал предприятия. Требования, предъявляемые к свойствам методов управления. Экономические методы. Организационные методы. Социальные методы. Психологические методы.

### **35. Мотивация труда персонала предприятия.**

Сущность мотивации труда персонала предприятия. Содержательные теории мотивации (А. Маслоу, Д. МакКелланда, Ф. Герцберга). Процессуальные теории мотивации (В. Врума, теория справедливости, Портера-Лоулера)

### **36. Понятие и виды организационных структур управления.**

Сущность организационной структуры управления. Общие характеристики организационной структуры управления. Формальные и неформальные организационные структуры. Механистические и органические организационные структуры.

Линейная (многоуровневая и плоская) организационная структура. Линейно-штабная организационная структура. Функциональная организационная структура. Дивизиональная (ориентированная на покупателя, продукт, рынок) организационная структура. Матричная организационная структура. Новые формы адаптивных структур управления предприятием: групповая (бригадная), венчурная и инновационная организационные структуры управления.

### **37. Технология управления.**

Понятие технологии управления. Содержание технологии управления. Алгоритмизация процесса управления. Классификация операций и процедур управления. Основные процессы в технологической схеме управления. Подходы к формированию управленческой технологии. Классический функциональный подход. Ситуационный подход. Проблемный подход. Проектирование технологии управления. Документационное обеспечение управления.

### **38. Информация в управлении предприятием.**

Роль информации в управлении предприятием. История формирования подхода к трактовке информации и её значимости в управлении. Работы К. Шеннона и Н. Винера. Свойства информации. Классификация информации: по источникам возникновения, по времени, по стадиям преобразования, по отношению к системе управления, по возможности использования, по содержанию, по возможно обработки, по форме представления.

### **39. Понятие управленческого решения.**

Сущность управленческого решения. Виды управленческих решений: интуитивные, основанные на суждениях, рациональные. Жизненный цикл управленческого решения.

### **40. Этапы подготовки, принятия и реализации управленческих решений.**

Этапы подготовки и процедуры принятия управленческого решения. Организация исполнения управленческого решения. Контроль за исполнением управленческого решения. Анализ исполнения управленческого решения.

## **4. Литература**

### *Основная литература*

1. Алексеенко, Н.А. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / Н.А.Алексеенко, И.Н.Гурова. - Минск: Изд - во Гревцова, 2009. – 264 с.
2. Бабук, И.М. Экономика предприятия: учебное пособие / И.М. Бабук. - Минск: ИВЦ Минфина, 2006. - 327 с.
3. Головачев, А.С. Экономика предприятия. В 2 ч. - Минск.: Выш. шк., 2008. - 448 с.
4. Суша, Г.З. Экономика предприятия: учебное пособие / Г.З.Суша. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва: Новое знание, 2007. - 512 с.
5. Смольский, А. П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учебное пособие / А. П. Смольский. - Минск: Амалфея: Мисанта, 2016. - 444 с.

### *Дополнительная литература*

1. Анташов, В.А. Эффективность и результативность предприятия / В. А. Анташов, Г. В. Уварова. - Минск: Регистр, 2013. - 135 с.
2. Архипова, Л.С. Конкуренция как основа экономики. Концептуальные подходы к исследованию роли конкуренции: монография / Л. С. Архипова, Г. Ю. Гагарина, А. М. Архипов. - М.: ИНФРА-М, 2015.-102 с.
3. Грибов, В.Д. Экономика предприятия: учебник для студентов, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент", уровень - бакалавр: практикум / В. Д. Грибов, В. П. Грузинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: ИНФРА-М, 2015. - 445 с.
4. Ковалев, В. В. Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью: учебно-практическое пособие / В. В. Ковалев. - М.: Проспект, 2013 - 333 с.
5. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия): учебник и практикум / В. В. Коршунов. - Люберцы: Юрайг, 2016. - 407 с.
6. Русак, Е. С. Экономика организаций : учеб. пособие / Е. С. Русак, Н. Н. Морозова. - Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2018. - 438 с.

7. Сергеев, И. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова. - 6-е изд., пер. и доп. - Люберцы : Юрайг, 2015. - 511 с.
8. Экономика организации (предприятия): учеб. пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. - Минск: БГЭУ, 2014. - 573 с.
9. Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. - Минск : БГЭУ, 2014. - 573 с.

*Дополнительная литература - Университетская библиотека Online*

1. Сорокин, А.В. Общая экономика: бакалавриат, магистратура, аспирантура / А.В.Сорокин. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 640 с. : ил.,схем., табл. - Режим доступа: по подписке. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?paRe=book&id=437304> (дата обращения: 13.01.2020). - ISBN 978-5-4475-6597-8. - DOI 10.23681/437304. - Текст : электронный.
2. Экономика организаций : учебник / О.Н.Глотова, Ю.В. Рыбасова, О.А. Чередниченко и др. - Ставрополь : Агрус, 2015. - 392 с. : табл., схем. - Режим доступа: по подписке. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438689> (дата обращения: 13.01.2020). - Библиогр.: С. 379-380. - ISBN 978-5-9596-1190-3. - Текст : электронный.
3. Менеджмент организации: учебник: / О.В. Баландина, А.Б. Вешкурова, Н.А. Копылова и др.; под общ. ред. С.А. Шапиро. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 565 с.– Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575119>
10. Люханова, С.В. Менеджмент организации: учебное пособие: / С.В. Люханова. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 332 с. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562200>.
4. Луговнина, С.М. Международный менеджмент: учебное пособие: / С.М. Луговнина; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2019. – 156 с.– Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562249>.
5. Шуклина, М.А. Основы корпоративного управления: учебник: / М.А. Шуклина. – Москва: Университет Синергия, 2019. – 304 с.– Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574442>.