



ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ

ВЫПУСК 1, ИЮНЬ, 2013 Г.

La MANCHE – Leading and Managing Change in Higher Education
(Руководство и Управление Изменениями в Высшем Образовании)

Уважаемый читатель,

С большим удовольствием мы представляем Вашему вниманию первое информационное сообщение о ходе реализации проекта La MANCHE.

Аббревиатура La MANCHE расшифровывается как «Leading and Managing Change in Higher Education» (Руководство и Управление Изменениями в Высшем Образовании). Сегодня мы работаем над тем, чтобы эта аббревиатура в дальнейшем неизменно ассоциировалась с модернизацией, трансформационным лидерством и устойчивыми изменениями в высших учебных заведениях, которые принимают участие в проекте.

Финансирование проекта осуществляется Европейской Комиссией в рамках программы ТЕМПУС IV. Цель проекта – поддержка и продвижение мероприятий по модернизации высших учебных заведений в Армении, Беларуси, Грузии, Молдавии, Украине.

Данное информационное сообщение является первым из серии подобных сообщений, планируемой к выпуску в течение всего хода проекта. Подготавливая эти сообщения, мы ставим своей целью не только информирование ВУЗов и организаций в странах-участниках проекта La MANCHE о ходе выполнения проекта и об основных достигнутых результатах, но и поддержку новых способов управления и механизмов руководства изменениями в системах высшего образования стран-участников проекта. Такая поддержка является ключевым фактором для дальнейшей модернизации и развития надежных систем и способов управления.

Сегодня во всем мире системы высшего образования сталкиваются с проблемами, которые связываются с ростом межвузовской конкуренции, интернационализацией высшего образования, сокращением госфинансирования и ограниченностью финансовых средств, несоответствием уровня квалификации выпускников требованиям современных рынков труда, использованием в образовательной деятельности устаревших учебных планов, слабыми связями между образованием, научно-исследовательской деятельностью и инновациями, слабой развитостью университетских инфраструктур трансфера знаний, нехваткой коммуникационных и творческих способностей. Мы твердо уверены в том, что только открытость к изменениям, успешное ими управление и руководство являются единственно верным путем решения этих проблем. Эффективные и гибкие способы и системы руководства жизненно необходимы высшим учебным заведениям для того, чтобы максимально успешно пройти сложный процесс трансформации.

Сегодня, в ходе выполнения мероприятий проекта La MANCHE, присоединившиеся к проекту учреждения и организации вместе ступили на долгий путь обучения. Приглашаем и вас присоединиться к нам в следовании по этому пути.

С уважением, **Команда проекта «La MANCHE».**



Tempus

В ЭТОМ ВЫПУСКЕ

Обращение команды проекта	1
Стартовое совещание	2.
Проект La MANCHE в цифрах и фактах	2.
Ход выполнения проекта	3.
Второе совещание участников проекта	4.
План модернизации высшего образования в Европе	4.
Проект La MANCHE в Армении	5.
Проект La MANCHE в Беларуси, Грузии, Молдавии	6.
Проект La MANCHE в РФ и в Украине	7.
Проект La MANCHE в Великобритании	8.
Предстоящие мероприятия	8.
Проект La MANCHE в социальных сетях	8.
Контакты	9.



СТАРТОВОЕ СОВЕЩАНИЕ

Первое (стартовое) собрание участников проекта «La MANCHE» состоялось 20-22 ноября 2012 года в Международном университетском колледже (г. Добрич, Болгария). В собрании приняли участие представители всех учреждений и организаций — участников проекта.

В ходе первого дня собрания представителями руководства болгарских бизнес-организаций, государственных учреждений, преподавателями Университетского колледжа был прочитан ряд вводных лекций по менеджменту и руководству изменениями. Темы лекций и дискуссий были связаны с противопоставлением лидерства и управления, обсуждением основ лидерства и базовых личностных черт лидера, изучением мировых культурных регионов и их влияния на лидерство и руководство изменениями, управление изменениями в высшем образовании. Отдельно остановились на рассмотрении фактора «трех П» в управлении изменениями — изменения в Политике, изменение Практики и изменение Процедур.

В ходе второго и третьего дней собрания партнеры обсудили все аспекты проекта, распределили роли и ответственность, определились со сроками выполнения проектных мероприятий, контролем качества выполнения проекта.

*Ничто не вдохновляет так, как перемены.
(Гераклит, 5 в. до н.э.)*

*Управляющие действуют по правилам, лидеры действуют правильно.
(Уоррен Беннис, 1985 г.)*

Проект La MANCHE в цифрах и фактах

Координатор проекта:
Международный университетский колледж (Болгария)

Участники проекта: 28 высших учебных заведений, 1 компания делового развития; 23 высших учебных заведения из стран-партнеров (не являющихся членами Европейского союза) и 6 европейских вузов.

10 стран-участников проекта: 5 стран региона Восточного Партнерства, не являющихся членами Европейского союза — Армения, Беларусь, Грузия, Молдова, Украина; 5 стран-членов Евросоюза - Болгария, Франция, Греция, Португалия, Великобритания.

Основные цели проекта:
Наращивание управленческого потенциала в вузах стран-участников;
Установление диалога относительно институциональных реформ и продолжение его среди заинтересованных сторон;
Расширение прав студентов с целью обеспечения их более активной роли в принятии решений в вузах.

Продолжительность проекта: 36 месяцев

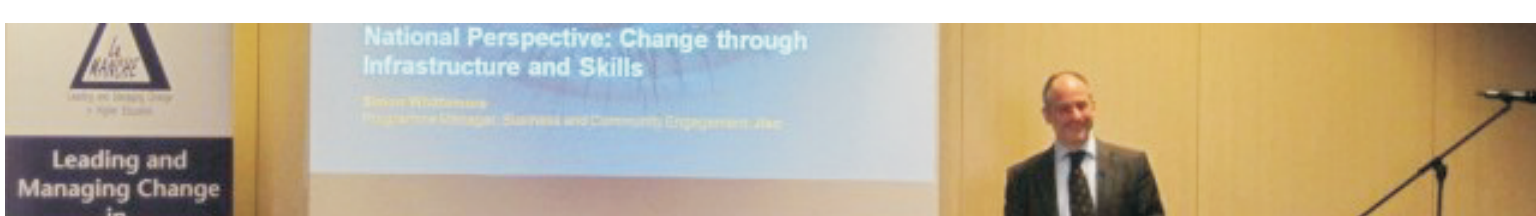
Начало проекта: 15.10.2012

Окончание проекта: 14.10.2015

Общий бюджет проекта: 930 724,52 евро

Грант Еврокомиссии: 837 652,06 евро

Общий объем софинансирования: 93 072,46 евро



СЕМИНАР ПО ЛИДЕРСТВУ И УПРАВЛЕНИЮ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ

Второе собрание участников проекта La MANCHE состоялось на базе Университетского Колледжа Бирмингема (Великобритания) в период с 23 по 25 апреля 2013 г. В ходе собрания его участники посетили семинар по лидерству и управлению изменениями в высшем образовании. Семинар транслировался в режиме онлайн через Интернет, что позволило дать возможность представителям вузов-партнеров, не находящимся в Великобритании, наблюдать за работой семинара в прямом эфире. Признанные британские эксперты в области высшего образования и образовательного менеджмента - д-р Лесли Хаксли (Leadership Foundation), Саймон Уитмор (Business and Community Engagement at JISC), Джон Райдер (Institute of Directors in West Midlands) - представлял и презентации и читали лекции, после чего состоялся дополнительный семинар «Вовлечение студентов в процесс принятия решений на уровне ВУЗа». Семинар провели д-р Ричард Райли и Сара Дигби (Университетский Колледж Бирмингема). Семинар был посвящен вопросам организации эффективного и результативного вовлечения студентов в процессы управления ВУЗом.

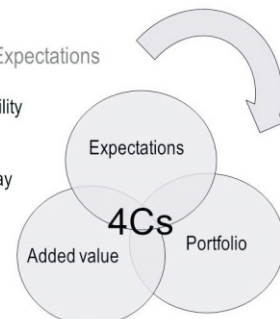
PAVE the way

Portfolio, Added Value and Expectations

- Portfolio – service responsibility
- Added Value – capability
- Expectations – manage 2-way

4Cs:

- Cooperation
- Coordination
- Collaboration
- Communication



Dr. Richard Riley, Dean Business School
University College Birmingham

“Мне не нравится, когда говорят: ‘нам так делать не следует’. Давайте лучше десять раз попробуем, восемь раз может не получится, но все же мы это сделаем.”

План модернизации европейского высшего образования

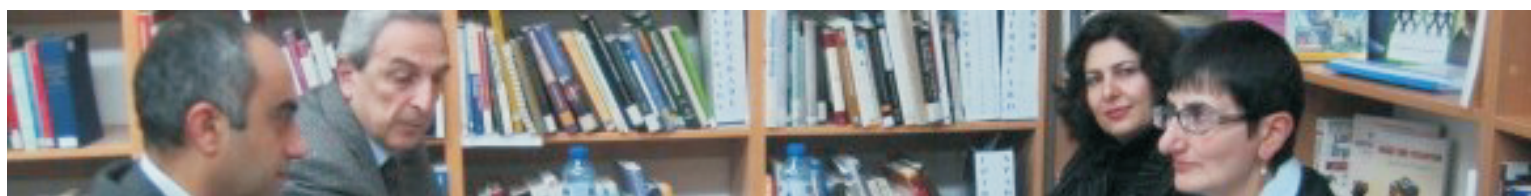
Основные направления деятельности:

1. Повышение уровня подготовки.
2. Повышение качества высшего образования и приведение его в соответствие с социально-экономическими запросами общества.
3. Повышение качества высшего образования посредством развития международной мобильности студентов, исследователей, преподавателей и сотрудников, интернационализации высшего образования и дальнейшего развития межгосударственного сотрудничества.
4. Укрепление трехсторонних связей между образованием, научно-исследовательской деятельностью и бизнесом («треугольник знаний»).
5. Разработка эффективных механизмов управления и финансирования с целью получения преимущества.

“Мы не должны остаться “одними на вершине”, поэтому нам необходимо постоянно делиться собственным опытом с другими”.

ЗНАКОМСТВО С ПЛАНом МОДЕРНИЗАЦИИ ЕВРОПЕЙСКОГО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В ХОДЕ ВТОРОГО СОБРАНИЯ УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА.

В течение третьего дня собрания участники проекта прослушали лекцию, посвященную Плану модернизации европейского высшего образования, за которой последовала общая дискуссия. В лекции были затронуты ключевые позиции Плана модернизации. Лектор, д-р Гергана Димитрова (Международный университетский колледж, Болгария), выделила основные пути следования Европейского союза к достижению целей, предусмотренных Планом, а именно: реформирование высшего образования посредством установления прозрачности всех происходящих процессов, продвижение и поддержка мобильности, укрепление связей между высшим образованием и инновациями, создание новых рабочих мест для квалифицированных специалистов, поддержка интернационализации европейского высшего образования. С презентацией выступил член городского совета Бирмингема Абдул Кадир. Он рассказал о возможностях подачи заявок на финансирование образовательных и научно-исследовательских проектов в рамках новых европейских программ- «ERASMUS FOR ALL», которая стартует в 2014 году, «Horizon 2020», Европейской рамочной программы по развитию образования и научно-исследовательской деятельности.



Проект La MANCHE в Армении

День Европы в Ереване

25 мая 2013 года в рамках Дня Европы, организованного делегацией Европейского Союза при содействии Национального офиса программы ТЕМПУС в Армении, Национального аграрного университета Армении (участника проекта), информация о проекте была распространена среди посетителей информационной выставки в честь Дня Европы. Студенты и сотрудники Национального аграрного университета Армении провели презентацию проекта и приняли участие в обсуждении возможностей сотрудничества с учреждениями и организациями, заинтересованными в проекте.



11-я Армянская международная образовательная выставка

17 апреля 2013 года студенты и сотрудники армянских университетов-участников проекта La MANCHE приняли участие в традиционной образовательной выставке-ярмарке, организованной Министерством образования и науки Армении и компанией «ЭкспоСервис». В этом ежегодном мероприятии приняли участие более двадцати армянских государственных и частных вузов, а также колледжей и техникумов. Участие в выставке-ярмарке явилось прекрасной возможностью для распространения материалов проекта, а также для обсуждения возможностей сотрудничества с заинтересованными в проекте сторонними учреждениями и организациями.



Представление проекта на собрании научно-методического совета Гаварского государственного университета

В апреле 2013 г. д-р Рузанна Хакобян, ректор Гаварского государственного университета и по совместительству руководитель рабочей группы по выполнению мероприятий проекта La MANCHE в университете, представила проект вниманию Научного совета университета. В своем выступлении она уделила особое внимание текущим изменениям в социальной, культурной, политической и законодательной системах Армении, а также влиянию, которое эти изменения оказывают на систему высшего образования. Затем состоялось обсуждение путей и возможностей вовлечения студентов в процесс принятия решений на уровне высшего учебного заведения. Рабочая группа по проекту подготовила небольшой видеофильм о презентации проекта, который был распространен среди студентов, сотрудников и преподавателей университета.



Проект La MANCHE в Беларуси.

Представление проекта в научно-методическом центре Белорусского торгово-экономического университета потребительской кооперации.

11 июня 2013 г. проректор по учебно-методической работе и декан учетно-финансового факультета, оба являющиеся участниками рабочей группы по выполнению проекта в Белорусском торгово-экономическом университете потребительской кооперации, представили проект La MANCHE, его основные цели и задачи, а также рассказали о ходе выполнения проекта членам научно-методического совета университета. Докладчики вкратце описали передовой опыт Великобритании в руководстве и управлении изменениями в области высшего образования, а также рассказали о Плане модернизации европейского высшего образования, представленном вниманию участников проекта во время собрания в Великобритании (апрель 2013 г.) Также члены научно-методического совета обсудили потенциальные пути и возможности вовлечения студентов в процесс принятия решений на вузовском уровне и в процессы управления высшим учебным заведением.

Проект La MANCHE в Грузии.

Руководство и управление изменениями в Кавказском университете.

8 мая 2013 г., вслед за завершением Второго собрания участников проекта в Великобритании, в Кавказском университете состоялся День Информирования по проекту La MANCHE. Проект представил д-р Борис Лежава, руководитель Кавказской Школы Бизнеса и координатор проекта в Кавказском Университете. Он озвучил основные цели и задачи проекта, а также ознакомил собравшихся с результатами работы по итогам проектного комплекса мероприятий под номером 2 (Workpackage 2) — подготовки университетского отчета по самооценке. Презентацию посетили 15 сотрудников университета и более 50 студентов. Дополнительно информация о проекте была представлена на официальном сайте университета и на странице университета в социальной сети FaceBook.



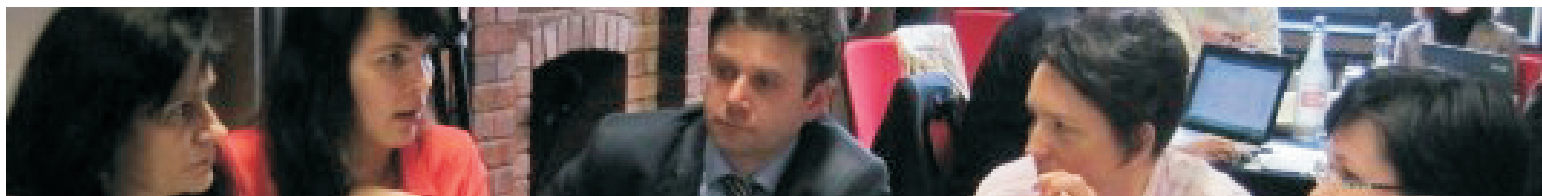
Проект La MANCHE в Молдове.

День Европы в Кишиневе.

18 мая 2013 г. в рамках Дня Европы в Молдове студенты Государственного аграрного университета Молдовы представили проект La MANCHE в ходе образовательной выставки, состоявшейся на театральной площади Кишинева. Проведение Дня Европы было организовано делегацией Европейского союза, посетившей в эти дни Молдову, при содействии кишиневского муниципалитета и Министерства иностранных дел Республики Молдова. В этом году в проведении Дня Европы в Молдове приняли участие Штефан Фюле, член Европейской комиссии по вопросам политики расширения и добрососедства, а также представители Посольств стран Европейского Союза в Кишиневе.

Студенты Государственного аграрного университета Молдовы распространяли листовки с информацией о проекте среди студентов, представителей молодежи, горожан и гостей города, сообщали всем заинтересованным лицам информацию о целях и предполагаемых результатах проекта. В ходе обсуждений проекта особое внимание было уделено вовлечению студентов в процесс принятия решений на уровне высшего учебного заведения и поддержке студенческих инициатив в вопросах лидерства и управления.





Проект La MANCHE в Украине. Дни Европы в Одесском национальном экономическом университете

В рамках проведения Дней Европы в Одесском национальном экономическом университете (май 2013 г.) проект La MANCHE был представлен вниманию студентов, преподавателей и сотрудников университета. Сообщение о проекте было также опубликовано в университетской газете «Экономист».



Проект La MANCHE в Львовском национальном политехническом университете.

23 апреля проект La MANCHE был представлен членам Совета Университета. На презентации присутствовало 93 представителя руководства, ППС и сотрудников университета. Целью презентации было информирование о целях и задачах проекта и о ходе его выполнения.



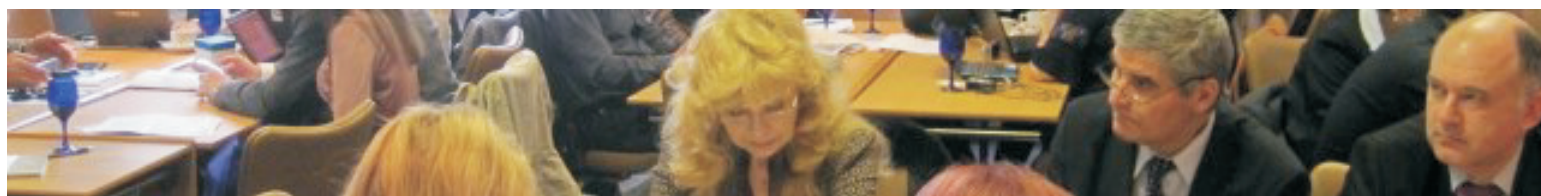
Международная научно-исследовательская конференция «Педагогика и психология—современные тенденции и факторы развития».

В феврале 2013 года координаторы проекта в Восточноукраинском национальном университете имени В. И. Даля приняли участие в Международной научно-исследовательской конференции «Педагогика и психология—современные тенденции и факторы развития». На конференции координаторы проекта выступили с докладом «Создание эффективной системы управления в высших учебных заведениях» (на украинском языке). Доклад был посвящен основным целям и предполагаемым итогам проекта La MANCHE, анализу современных подходов к созданию эффективных моделей руководства и управления высшими учебными заведениями. В работе конференции приняло участие 78 человек.

Проект La MANCHE в РФ. Международная конференция «Наука и молодежь—новые решения, новые подходы» (г. Волгоград, РФ).

Представление проекта La MANCHE состоялось в рамках Международной конференции «Наука и молодежь—новые решения, новые подходы». Был сделан акцент на целях проекта в контексте развития навыков управления, их устойчивости и гибкости, а также более активного вовлечения студентов в процесс принятия решений на уровне учебного заведения. На конференции проект презентовала Кристина Коштыг, проректор по международным связям Государственного аграрного университета Молдовы, являющаяся также и координатором выполнения мероприятий проекта в университете. Проведение конференции было приурочено к празднованию 70-летия битвы под Сталинградом. Конференция состоялась на базе Волгоградского государственного аграрного университета. В работе конференции приняли участие более 300 человек — студентов, сотрудников университетов, преподавателей из Молдовы, Казахстана, РФ, Украины, Германии.





ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ПРОЕКТА LA MANCHE НА КОНФЕРЕНЦИИ ПО ВАЛОРИЗАЦИИ (Г. ТЭЛФОРД, ШРОПШИР, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ).

13 июня 2013 года поприглашению Британского совета и Национального Агентства «Ecorys» проект La MANCHE был презентован представителями Университетского колледжа г. Бирмингем на финальном Европейском мероприятии, посвященном итогам периода с 2007 по 2013 годы (место проведения — г. Тэлфорд). Конференция по валоризации была посвящена промежуточными итогам проведения программы «Образование в течение всей жизни и молодежь в действии» за отчетный период в Великобритании. В работе конференции приняли участие представители многих организаций, работающих с данной программой.



ПРЕДСТОЯЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПРОЕКТА

22 —24 октября 2013 года: Третье собрание участников проекта (место проведения—Политехнический институт г. Браганса, Португалия), организация тренингов по лидерству и управлению изменениями в рамках собрания

Ноябрь 2013 г. - Апрель 2014 г.: организация на базе высших учебных заведений стран-партнеров серии тренингов по лидерству и управлению изменениями.

Январь—май 2014 года: чтение публичных лекций по основам лидерства в высших учебных заведениях стран-партнеров.

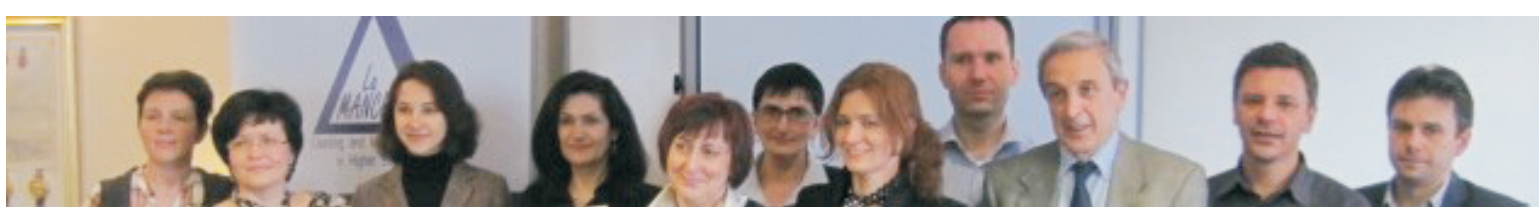
Проект La MANCHE в социальных сетях

La MANCHE на Facebook

<https://www.facebook.com/LaMancheLeadingAndManagingChangeInHigherEducation-ref=hl>

La MANCHE на Youtube:

<http://www.youtube.com/channel/UCY--gEiFlnCTXCcbqd9yeRA-feature=watch>



Tempus

КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ

Официальный сайт проекта:
www.lamanche-tempus.eu

Координатор проекта:
Международный
Университетский Колледж
(г. Добрич, Болгария)

Адрес электронной почты:
lamanche@vumk.eu

Телефон: +359 58 65 56 38

